



CV för Anders Blom

Anders Blom, Njalla AB, Kungsgatan 91, 903 30 Umeå
Tel 090-72 72 08, mobil 070-514 44 80
E-mail: anders.blom@njalla.com
Hemsida: www.njalla.com

Kapacitet och erfarenhet

Både yrkesliv och utbildning speglar en inriktning mot utvecklings- och förändringsarbete inom både offentlig sektor och privat näringsverksamhet. Naturvetare, socionom och utbildning i företagsledning. Erfarenheter från såväl humanistiskt som tekniskt/ekonomiskt präglade verksamheter.

Tjänsterna kan hänföras till fem kategorier: Förändringsarbete, ledningsarbete, projektledning, utvecklingsarbete och styrelsearbete.

2004 –

Senior Adviser. Sedan den 1/7 2004 arbetar jag deltid med uppdrag för Balticgruppens koncernledning. Inom ramarna för arbetet ingår bl.a.: Uppföljning av vissa företagsinveste-ringar, utvärdering av potentiella investeringsobjekt (första hand avssendeföretag) samt företagsövergripande utredningar.

2003 – 2005

VD på deltid för UmanGenomics, ett Biotech-företag med säte i Umeå. Företaget har den exklusiva rätten att kommersialisera den Medicinska Biobanken i Umeå, som är en internationellt sett unik bank med genetisk och kliniskt material från mer än 70 000 individer. Arbetet som VD inleddes i och med att Balticgruppen gjorde en minoritetsinvestering i företaget. Företaget befann sig vid denna tidpunkt i ett mycket ansträngt läge såväl ekonomiskt som juridiskt. Arbetet som VD har varit rekonstruktivt och inriktat på att "städa" bolaget och finna vägar att återuppta verksamheten. I detta arbete har ingått att etablera relationer till ett flertal internationellt framstående bioteknik forskare samt i förekommande fall diskutera möjligheten att kommersialisera deras forskning.

2000-2004

VD för Balticgruppen Pionjär AB. Ansvar för analys, förvärv och utveckling av företag inom nya områden. Balticgruppen är en Norrländsk privatägd företagskoncern som år omsatte 2002 ca 1,3 miljarder kronor med en vinst på ca 100 miljoner kronor. 2003 omsattes ca 180 miljoner kronor med en vinst på över 600 miljoner kronor. Soliditeten i företaget är närmare 78 %.

Inom Industriområdet har Balticgruppen fram till årsskiftet 2002/2003 varit majoritetsägare av världens största tillverkare av frontlastare för traktorer, Ålö AB. Inom Fastighetsområdet äger och förvaltar Balticgruppen ca 140 000 kvadratmeter kommersiell yta i Umeå. Inom Balticgruppen Pionjär arbetade vi med att spåra upp och investera i nya affärsområden. I vår investerarroll låg också att aktivt arbeta



med utveckling av investeringsobjekten. I de investerade företagen hade jag ofta rollen som arbetande styrelseordförande. Portföljföretagen återfanns både inom servicenäringar, vård, teknikföretag som IT-området och inom Biotech.

I mitt arbete låg också att delta i vissa koncernövergripande utvecklingsprojekt och uppdrag.

1997-1999

VD för B.I.C Norr AB (Business and Innovation Centre). Som VD ansvarade jag för att bygga upp B.I.C i Västerbotten. Arbetet syftade till att finna de bästa innovationerna och innovativa idéerna i Västerbotten för att leda dem fram till lönsamma företag. B.I.C kan således närmast beskrivas som en professionell affärsutvecklare av företag relaterade till innovativa idéer. Arbetet följde ett koncept utvecklat av europeiska kommissionen 1984 och finansierades också delvis direkt av dåvarande DG XVI i Bryssel. Idag finns närmare 150 BIC:s i 32 länder. Inom ramarna för arbetet samverkade vi med företagsstödjande strukturer och organisationer i länet/landet/Europa. Vi hade t.ex. god samverkan med ALMI, Idéforum, Uminova center/AB, SIC, Nutek, Industrifonden, EU-kommissionen m.fl. Inom ramarna för verksamheten byggdes också upp en inkubatorverksamhet, BIC Factory, för unga innovativa entreprenörer.

Under tiden på BIC Norr deltog jag personligen i genomlysning av ca 150 olika företag och företagsidéer varav flera leddes vidare till bl a företagsetableringar. I arbetet låg också ett aktivt nätverkande med kollegor över hela Europa.

1993 – 1997

Socialdirektör, Umeå kommun. Som socialdirektör ledde jag verksamheten för Norrlands näst största arbetsplats, Socialtjänsten i Umeå. Inom verksamheten fanns då jag lämnade ledningen ca 5 000 anställda. Inom socialtjänsten låg ansvaret för äldreomsorg, barnomsorg, handikappomsorg samt individ och familjeomsorg. Verksamheten hade en budgetomspänning på ca 1,3 miljard SEK. Arbetet var mycket inriktat på att effektivisera organisationen med bibehållande av god kvalitet. Många av mina uppgifter var kopplade till ledarskapsfrågor, korrigeringar av organisationsstrukturer samt ingående verksamhetsrevisioner.

Socialtjänsten befann sig i en omvandlingsfas med bl a övertagande av nya verksamheter. I mitt arbete ingick att delta i förhandlingar med såväl landsting som privata och ideella intressenter. I syfte att utveckla verksamheterna arbetade jag mycket med kompetensfrågor. Jag startade bl.a. i samarbete med Universitetet i Umeå en verksamhetsanknuten FOU enhet. Jag nyttjades även av kommunen för uppdrag utanför mitt direkta område såsom utredning om kommunens samlade kostverksamhet, organisationsfrågor, IT-frågor, ledarskapsfrågor mm.

1987 – 1992

Thermopac AB, VD och delägare. Thermopac var ett högteknologiskt forsknings- och utvecklingsföretag med säte i Gällivare. Inom företaget utvecklade vi ett världsunikt system för temperaturkontrollerade transporter av mediciner/vacciner



till framför allt människor i u-länder. Thermopac-systemet medger upp till 6 månaders passiv kallförvaring i särskilda behållare utan att tillföra energi. Systemet resulterade i såväl en doktorsavhandling som innovationspriser. Inom Thermopac drevs också en av Sveriges, vid den tiden, modernaste laserverkstäder. Som VD var jag ansvarig för att utveckla företaget inom samtliga områden såsom finansiella, tekniska, marknadsmässiga, administrativa mm. Under åren som VD i detta högteknologiska småföretag kom jag att bli väl förtrogen med olika finansieringspartners som utvecklingsfonder, Norrlandsfonden, NUTEK, olika riskkapitalbolag mm. Arbetet gav också många kontakter inom universitetsvärlden och inom den internationella biståndsvärlden.

1983, 1985

SWEDMO AB, VD och delägare. SWEDMO var ett konsultbolag som arbetade med tekniköverföring till u-länder. Som VD arbetade jag med att finna marknad för våra idéer samt deltog i det praktiska arbetet med att utveckla och implementera anpassad teknik. Företagets största kund var SIDA. Bolaget hade mycket av sin verksamhet i Östafrika och sitt säte i Luleå.

1976 – 1987

Anställningar vid Socialbyrån i Gällivare. Socialsekreterare, utredningssekreterare, avdelningschef samt ställföreträdande socialchef. Periodvis tjänstledig under 1983 och 1985.

1992 -

Njalla AB är familjen Bloms familjeföretag. Inom bolaget har tidigare bedrivits viss konsultverksamhet, men har också fungerat som "investeringsbolag" för vissa mindre investeringar. Sedan 2002 bedrivs också psykoterapiverksamhet i bolaget via Anita Lassinantti Blom.

Utbildning

1972 Naturvetenskapligt gymnasium, Göteborg
1976 Socionomexamen, Östersund
1986 Företagsledarutbildning

Kompetensprofil

Mitt arbetsfält har återfunnits både inom den offentliga som den privata sektorn. Min formella akademiska utbildning inom ett humanistiskt/beteendevetenskapligt område kan synas vara lite udda med tanke på de ofta tekniskt/ekonomiskt inriktade uppdrag som jag har kommit att inneha. Jag har dock haft stor glädje av denna utbildning eftersom den har gett mig en humanistisk och holistisk grundsyn i mina olika yrkesroller.



Idag är jag en generalist som till skillnad från specialisten per definition har begränsade kunskaper inom specifika arbetsområden. Detta förhållande dock inte för min del i följande fall. Jag anser mig vara en:

professionell ledare, professionell projektbyggare, professionell utvecklare samt professionell styrelsearbetare.

Dessa kunskaper har varit användbara inom såväl den privata som den offentliga verksamheten. Jag har även ett antal andra sakområden inom vilka jag har fördjupat min kunskap.

I rollen som ledare har jag prövat ledarskapet i såväl små privata företag med få anställda som mycket stora offentliga organisationer med tusentals anställda. Jag har medverkat som ledare i både expansionsfaser som reduktionsfaser. Mitt ledarskap har ofta kommit att handla om att skapa tydliga förutsättningar och visioner inom vilka en delegerad organisation kan verka.

I rollen som projektbyggare ingår förmåga att "sälja" idéer, att utveckla nya produkter, att se möjligheter där andra ser svårigheter. När andra bygger vindskydd försöker jag att bygga väderkvarnar.

I rollen som utvecklare har jag arbetat med såväl affärsutveckling och tekniska patenterade uppfinningar som innovationer inom kvalitetsområdet, ekonomistyrning, offentlig förvaltning/verksamhet, föreningsverksamhet mm.

I rollen som styrelsearbetare har jag under ett flertal år, ofta som styrelseordförande, medverkat i såväl framgångar som motgångar. I det väl utförda styrelsearbetet är det ofta viktigare att skapa samförstånd och fokusering än att till varje pris driva en egen uppfattning.

Som person uppfattas jag som lyssnande och analyserande men med ett otåligt drag av entreprenör i grunden.



Styrelseuppdrag

- 2005 - Social Initiative AB, ledamot
- 2005 - Södra Umeå Ryttnarörening, vice ordf.
- 2005 - Sandvik Plast AB, ledamot
- 2002 - SNS lokalstyrelse i Umeå, , ledamot
- 2001 - 2003, Internet Bay AB, ledamot
- 2001 - 2003, Restaurang Viktor i Umeå AB, ledamot
- 2000 - 2003, Tidningsaktiebolaget Malt AB, ledamot
- 2000 - 2004, Cidema AB, Ordförande
- 2001 - 2002, Holistik AB, Ordförande
- 2000 - 2002, Kristinebergs Mikrocentrum AB, Ordförande
- 2000 - 2003, UMI Drift AB
- 2000 - 2003, UMI Fastighetsutveckling AB
- 2000 - 2004, Allservice Hemtrivsel I Norr AB, Ordförande
- 2000 - 2003, Virtual Reality Fun i Umeå AB
- 2000 - 2002, Paregos Mediadesign AB, Ordförande
- 2000 - 2003, Balticgruppen Pionjär AB
- 1999 - 2004, Oryx Simulation AB, Ordförande
- 1998 - 2001, Samordningsgruppen för IT frågor i Umeå, Ordf.
- 1998 - 2001, Stiftelsen Norrlands IT center, Ordförande
- 1998 - 2000, Företagskuvösen i Umeå AB, Ordförande
- 1997 - 2000, BIC Norr AB
- 1991 - 1992, Gällivare Photovoltaic AB, Ordförande
- 1987 - 1993, Thermopac AB
- 1986 - 1987, Ridlubben Dundret, Ordförande
- 1985 - 1986, Sameskolstyrelsens förskolesektion, ledamot
- 1983 - 1986, Swedmo AB

Övrigt

Jag har under ett flertal tillfällen vid sidan av mina ordinarie arbeten påtagit mig olika konsultuppdrag. Under en period i början av 1980-talet arbetade jag på konsultbasis med produktutvecklingsfrågor åt det statliga Regioninvest AB i Luleå.

Under en period 1986 var jag delaktig i att utveckla och bygga upp Sveriges första daghem för samebarn i Gällivare, Skierri. Uppdraget ledde till att jag av Venezuelas hälsovårdsminister ombads att utvärdera ett grannskaps- och mödravårdsprojekt i de Venezuelanska Anderna.



Ett av mina uppdrag bestod i att ansvara för att lösa finansieringen samt forma affärsplanen för nordens första fabrik för tillverkning av solcellspaneler, GPV.

Företaget startade, på mitt initiativ, i Gällivare 1991. I detta företag var jag för övrigt delägare och var även under en tid företagets styrelseordförande. Företaget omsatte redan efter ett år ca 18 miljoner SEK.

Från 1995 var jag engagerad i ett projekt som syftade till att bygga upp ett center i Umeå för realtids simulering och 3 D modellering baserad på IT teknik, s.k. Virtual Reality. I projektet, som hade startats på mitt initiativ, ingick utöver Umeå kommun, landstinget i Västerbotten, Västerbottens länsstyrelse samt Umeå universitet. VR Lab är idag ett av Europas mest välutrustade laboratorium inom området. Under de inledande åren, under vilka jag ingick i styrelsen, investerades ca 12 miljoner sek i hårdvaran.

Av andra externa uppdrag vill jag också nämna att jag 1998/99 var förordnad av dåvarande socialministern att vara expert i en parlamentarisk riksdagsutredning om tvångspsykiatri. Arbetet ledde fram till en ny lagstiftning. I denna expertroll företrädde jag under två år svenska kommunförbundet.

Under 1999/2000 var jag av Länsstyrelsen i Västerbotten utsedd som ordförande i Länsstyrelsens länsövergripande grupp för utveckling av länets tillväxt och ökad konkurrenskraft. Arbetet var en del i revisionen av länsutvecklingsplanen samt utgjorde grunden för utveckling av länets Tillväxtavtal.

Under hösten 2000 till våren 2001 var jag av Västerbottens Läns Landsting ombedd att ingå i en extern referensgrupp i syfte att genomlysa landstingets framtida planering av all vårdverksamhet.

Flera av mina uppdrag har inneburit internationella kontakter och resor till flera världsdelar. Jag har arbetat med korttidsprojekt och affärer i länder som Indien, Japan, Ryssland, Kenya, Venezuela, Irland och Tanzania.

Publikationer mm

Deltog 1981 i en antologi under namnet: "Vad är socialt arbete ?" (Liber Förlag, Stockholm, 1981)

Producerade 1985 tillsammans med Håkan Rudehill radioprogram åt SVT/P1 om missionen i Östafrika

Skriver sedan två år tillbaka en regelbundet återkommande månadsartikel i Västerbottens Kuriren

Språk:

Svenska (modersmål)

Engelska (god kunskap i tal och skrift)